

<b>Bericht</b>	Geschäftsbereich	Zentrale Dienstleistungen
	Ressort / Stadtbetrieb	400.2 - Organisationsentwicklung
	Bearbeiter/in Telefon (0202) Fax (0202) E-Mail	Uwe Sperling 563 6907 563 8029 uwe.sperling@stadt.wuppertal.de
	Datum:	13.01.2004
	<b>Drucks.-Nr.:</b>	<b>VO/2464/04</b> öffentlich
Sitzung am	Gremium	Beschlussqualität
<b>28.01.2004</b>	<b>Ausschuss Zentrale Dienste</b>	<b>Entgegennahme o. B.</b>
<b>Zukünftige Strukturen der Prozessoptimierung und der Aufgabenkritik</b>		

### Grund der Vorlage

Die Verwaltung hat in den letzten Jahren gegenüber dem Ausschuss ZD regelmäßig über die Projektstruktur und die Projektentwicklung in den Bereichen Prozessoptimierung und Aufgabenkritik berichtet. Da sich Veränderungen in der Struktur und der Arbeitsweise dieser Schlüsselprojekte ergeben haben, erfolgt jetzt eine erneute Berichterstattung.

### Beschlussvorschlag

Der Ausschuss nimmt die zukünftigen Strukturen der Prozessoptimierung und der Aufgabenkritik zur Kenntnis.

### Unterschrift

Dr. Slawig

### Begründung

Die dramatische Haushaltsentwicklung erfordert weitreichendere Aktivitäten der Haushaltskonsolidierung, die in einem erheblichen Maße durch Projekte der Prozessoptimierung (PO) und der Aufgabenkritik (AK) getragen werden. Aus diesem Grunde müssen die konsolidierungswirksamen Ergebnisse der PO und der AK deutlich verbessert und die verwaltungsweite Steuerung den gestiegenen Anforderungen angepasst werden.

Der Verwaltungsvorstand hat daher auf Empfehlung des Lenkungsausschusses PO/AK im Dezember 2003 folgende Änderungen in der Struktur und in den Prozessabläufen vorgenommen:

- Die Projektteams PO und AK werden aufgelöst, da die vorbereitende Projektarbeit zum flächendeckenden Einstieg in die PO und die AK abgeschlossen ist.
- Die verwaltungsweite Steuerung der PO und der AK liegt weiterhin beim Lenkungsausschuss. Er wird sich zukünftig jedoch schwergewichtig mit der Steuerung der Projekte von zentraler Bedeutung beschäftigen. Diese zentral zu steuernden Projekte werden mit Blick auf die Relevanz für die Haushaltskonsolidierung und/oder die Organisationsentwicklung gezielt ausgewählt. Der Lenkungsausschuss stellt die verbindliche verwaltungsweite Abstimmung sicher.
- Neben den zentral gesteuerten Projekten werden weitere Themen der PO und der AK in dezentraler Verantwortung abgewickelt und gesteuert. Die zwischen dem Stadtkämmerer und den Ressort- und Stadtbetriebsleitungen abgeschlossenen Zielvereinbarungen zum Haushalt 2004/2005 führen zahlreiche Konsolidierungsprojekte auf, die in der direkten Verantwortung der Ressorts und Stadtbetriebe bearbeitet werden. Über den Verlauf dieser Projekte erfolgt einmal jährlich eine zusammenfassende Berichterstattung der Geschäftsbereichsleitungen gegenüber dem Lenkungsausschuss.
- Die Koordinierung der zentralen PO- und AK-Aktivitäten liegt beim Geschäftsbereichbüro des GB 4. Damit wird die zwingend notwendige Vernetzung der Maßnahmen der Haushaltskonsolidierung mit den Schlüsselprojekten der Organisationsentwicklung (z.B. Umsetzung der luK-Strategie, Einführung des Neuen Kommunalen Finanzmanagements, flächendeckende Einführung der Kosten- und Leistungsrechnung, Maßnahmen im Rahmen der Bergischen Kooperation, Aufbau des elektronischen Beschaffungs- und Vergabemanagements) gewährleistet.