



IHRE WIRTSCHAFTSKANZLEI

## **Information der Ausschüsse**

**Überprüfung der Vergabegrundsätze und -prozesse in der Stadtverwaltung Wuppertal**

Wuppertal, den 30.11.2021

# Inhalt

## 1. Unser Projektteam für die Stadt Wuppertal

## 2. Vorgehensweise im Projekt

- Konzept zur Überprüfung der Vergabegrundsätze und -prozesse
- Inhalte der einzelnen Projektphasen
- Projektzeitplan

## 3. Nächste Schritte

# Unser Projektteam für die Stadt Wuppertal

# Struktur des Projekt-Teams

Bearbeitungsschwerpunkte

vergaberechtliche Aspekte



Dr. Kai-Uwe Schneevogl  
Projektleitung



Dr. Jan Peter Müller

prozessuale / organisatorische Aspekte



Dr. Christian Höfeler



Carsten Speckamp

- Unser Team hat in gleicher Zusammensetzung bereits in vergleichbaren Projekten erfolgreich zusammengearbeitet. So sind die hier benannten Berater bspw. in einem Beratungs- und Unterstützungsprojekt für die Vergabestelle der Ruhr-Universität Bochum (RUB) tätig, wo sie neben der Beratung in organisatorischen und personalwirtschaftlichen Fragen in der Durchführung der Vergabeverfahren sowie in Schulung und Coaching des dafür eingesetzten Personals unterstützen.
- Die hier vorgeschlagene Rollenverteilung ist projekterprobt und hat sich bewährt. Unser Projektteam ist eingespielt und pflegt bei der Durchführung des Beratungsprojekts einen partnerschaftlichen Umgang.

## Unser Kooperationsansatz

- interdisziplinäre Kooperation
- umfassende Bearbeitung aller
  - wirtschaftlichen,
  - organisatorischen,
  - methodischen und
  - rechtlichenAspekte der Beratung





## Wir sind hohen Qualitätsstandards verpflichtet

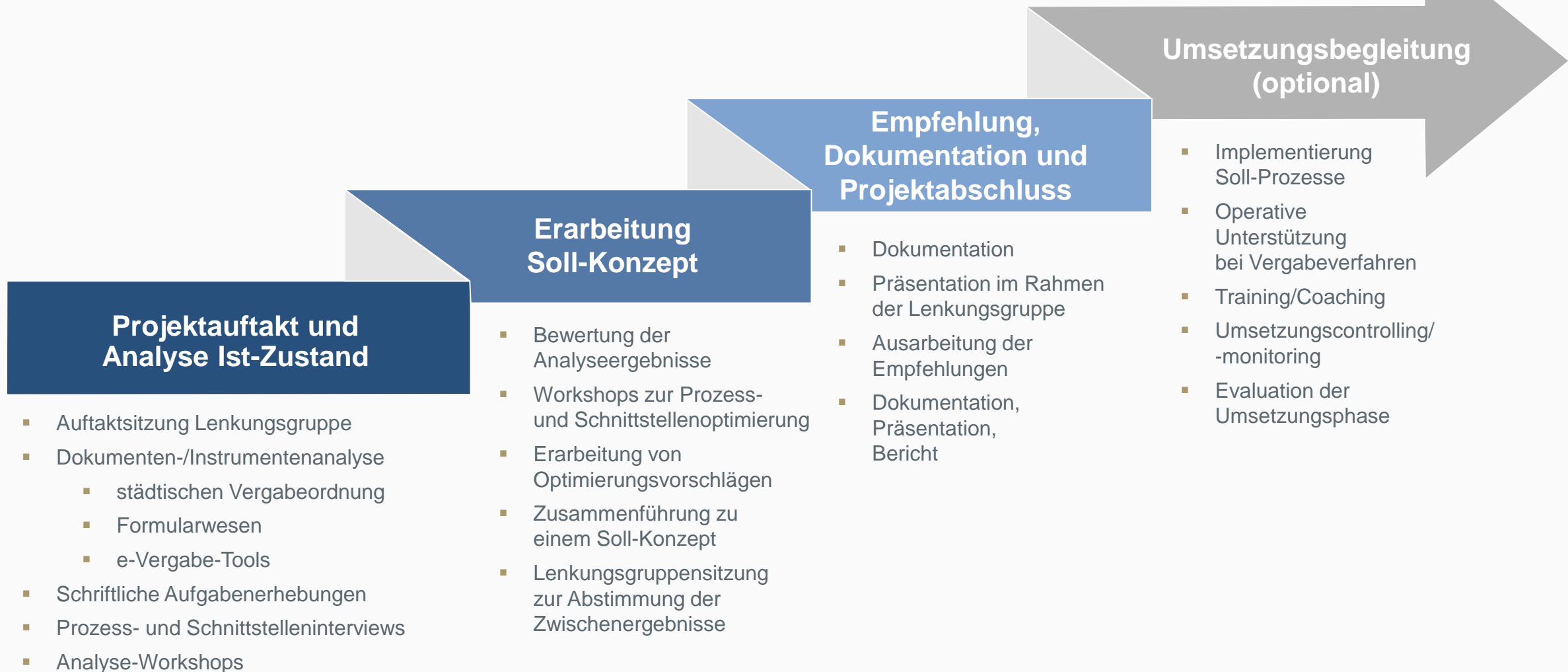


- dchp® ist seit seiner Gründung Mitglied des Bundesverbands Deutscher Unternehmensberater BDU e.V.
- Unsere Berater sind den hohen Qualitätsstandards des BDU verpflichtet.
- dchp® wird von brand eins Wissen und Statista 2021 zum wiederholten Mal in der Liste der „Besten Berater“ der Kategorie „Public Sector & Infrastruktur“ geführt.
- Von den etwa 16.000 deutschen Unternehmensberatungen wurden 314 Häuser in die aktuelle Liste von brand eins Wissen als „Beste Berater“ aufgenommen. Somit ist dchp® in den obersten 2% der Beratungen in Deutschland gelistet.
- dchp® wird 2018 und 2020 als Top-Consultant für den Mittelstand ausgezeichnet.
- Im Rahmen der offiziellen Preisverleihung auf dem Deutschen Mittelstands-Summit gratulierte Bundespräsident a. D. Christian Wulff dem Team von dchp® zu diesem Erfolg.

# Vorgehensweise im Projekt



# Überprüfung der Vergabegrundsätze und -prozesse führen wir in folgenden vier Phasen durch



# Innerhalb der Analysephase planen wir drei Workshop-Runden intern sowie unter Einbindung von Schnittstellenbereichen

## 1. Workshop-Runde

### Prozess- und Schnittstellenanalyse

In drei Teilschritten ...

... nehmen wir bestehende Arbeitsabläufe bzw. Themen auf

... prüfen und untersuchen wir Möglichkeiten zur Veränderung

... entwickeln wir Optimierungsansätze und Maßnahmen-vorschläge

## 2. Workshop-Runde

### Schwachstellen- und Defizitanalyse (SWOT)

SWOT-Analyse betrachtet ...

... **Strength** (Stärken)  
... **Weaknesses** (Schwächen)

... **Opportunities** (Chancen)  
... **Threats** (Bedrohungen/Risiken)

... jeweils unter Einbindung der Schnittstellenbereiche.

#### Organisationsperspektive

##### Stärken

Welche Stärken können wir nutzen?

##### Schwächen

Welche Schwächen müssen wir überwinden?

Welche Chancen können wir ergreifen?

Welche Risiken müssen wir minimieren?

##### Chancen

##### Risiken

#### Kundenperspektive

# Im Ergebnis der dritten Workshop-Runde liegen die wesentlichen Optimierungsfelder für die Soll-Konzeption vor

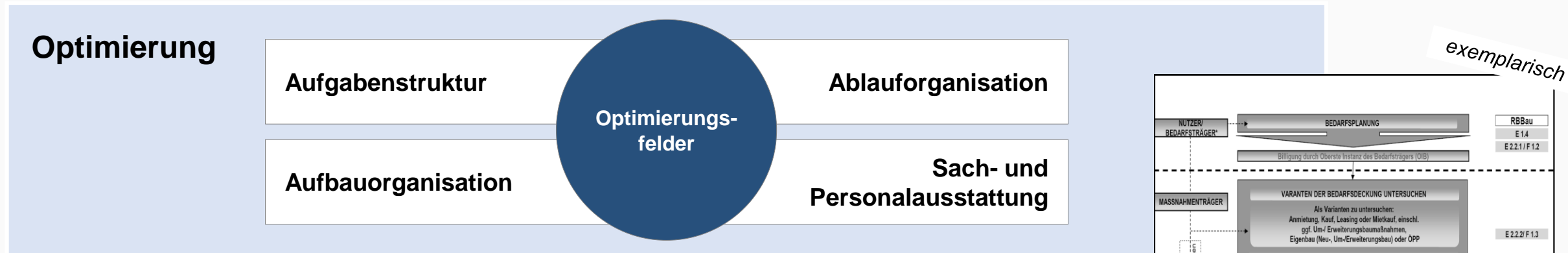
## 3. Workshop-Runde

### Einführung Vergaberecht NRW

- **VOB/A**
- **UVgO**
- **Tariftreue- und Vergabegesetz NRW**
- **Mittelstandsförderungsgesetz**
- **Korruptions-Bekämpfungsgesetz**

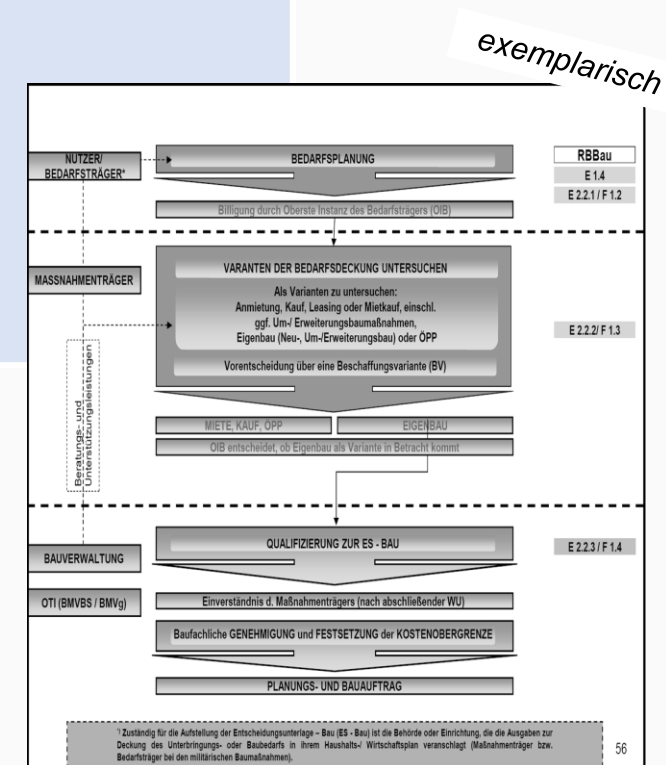
Die Workshop-Arbeitsgruppen sollten jeweils mit ca. 5 bis maximal 8 Personen besetzt sein, um die Arbeitsfähigkeit in den Workshop-Veranstaltungen zu gewährleisten.

# Im Rahmen der zweiten Projektphase führen wir unsere Empfehlungen zu einem abgestimmten Soll-Konzept zusammen

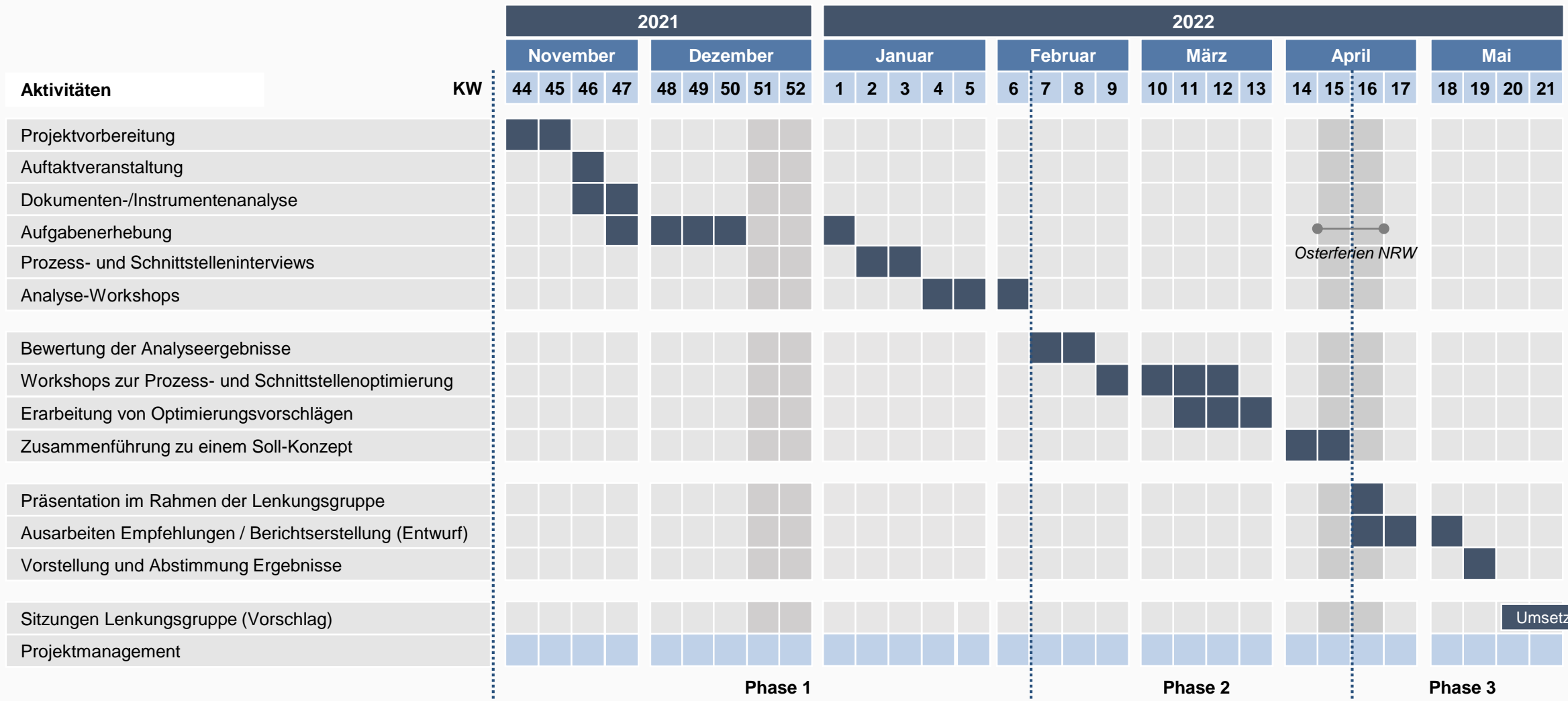


## Soll-Konzept zur (organisatorischen) Optimierung der Vergabestelle

- Definierte Aufgabenstruktur
- Optimiertes Prozessmodell
- Einführung sinnvoller Tools und Plattformen
- Beseitigung der Schnittstellen zwischen beteiligten Leistungseinheiten
- Vereinfachung und Beschleunigung der Vergabeverfahren
- Prozessoptimierungen bei Zahlungsvorgängen
- Maßnahmen zur strikten Korruptions- und Manipulationsvermeidung
- Formulare, Checklisten



# Projektzeitplan: Für Phase 1 setzen wir einen Zeitraum bis Anfang Februar 2022 an



# Nächste Schritte

## Nächste Schritte

Nr.	Was	Wer	Wann
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>Auftaktveranstaltung</li> </ul>	Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter / GÖRG / dchp	Di., 30.11.2021 ✓
2	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ausgabe der Erhebungsbögen</li> </ul>	GÖRG / dchp	im Nachgang
3	<ul style="list-style-type: none"> <li>Information der Ausschüsse</li> </ul>	GÖRG / dchp	KW 48 - 50
4	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rücklauf der Erhebungsbögen an GÖRG / dchp</li> </ul>	Ansprechpartner/innen der Stadt Wuppertal	bis Januar 2022
5	<ul style="list-style-type: none"> <li>Prozess- und Schnittstelleninterviews</li> </ul>	Ansprechpartner/innen der Stadt Wuppertal / GÖRG / dchp	im Januar

**Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!**