Realer Wandel GmbH · Wiesenstr. 118 · 42105 Wuppertal

Beschlussvorlagen

TOP 3: Bestellung der Geschäftsführung

Der Gesellschafterversammlung der Realer Wandel GmbH wird vorgeschlagen, Herrn Daniel Bogatz, geboren am 03.01.1982, wohnhaft in Richard-Wagner-Str. 49, 47799 Krefeld für den Zeitraum von einem Jahr ab Ablauf des gültigen Dienstvertrags (31.01.2026) als Geschäftsführer zu bestellen. Er wird von den Beschränkungen des § 181 BGB befreit. Die Vorsitzenden der Gesellschafterversammlungen der Neue Effizienz gemeinnützige GmbH sowie der Realer Wandel GmbH werden hiermit gemeinsam bevollmächtigt, entsprechende Vertragsverhandlungen zu führen und abzuschließen.

TOP 4: Wirtschaftsplan 2026

Wirtschaftsplan: Der vorgelegte Wirtschaftsplan der Realer Wandel GmbH mit den Bestandteilen Erfolgs-, Vermögens- und Stellenplan für das Jahr 2026 mit einem Jahresergebnis in Höhe von EUR 45.000 (nach Steuern) wird festgestellt.

Die 5-Jahresprognose wird im Laufe des Jahres 2026 in den Gremien der Neue Effizienz gGmbH erarbeitet.

TOP 5: Finanzplan 2026

Der vorgelegte Finanzplan für das Jahr 2026 der Realer Wandel GmbH wird festgestellt.

TOP 6: Bestellung des Abschlussprüfers für das Geschäftsjahr 2025

Mit der Abschlussprüfung für das Geschäftsjahr 2025 der Realer Wandel GmbH inkl. erweiterter Prüfung nach § 53 HGrG wird die Wirtschaftsprüfungsgesellschaft WTG Wirtschaftstreuhand Dr. Grüber PartG mbB, Kasinostr. 19-21, Wuppertal, beauftragt.

TOP 4: Wirtschaftsplan 2026: Erfolgsplan 2026

Wirtschaftsplan 2026	Erfolgsplan 2026
Ertrag in TEUR	
Beratung	338
Provision	88
Summe	**425**
Aufwand in TEUR	
Personalkosten	316
Sonstige Kosten	40
Abschreibungen	5
Summe	**361**
Betriebsergebnis in TEUR	**64**
Zinsertrag	**0**
Ergebnis vor Steuern	**64**
Steuern	19
Jahresergebnis in TEUR	**45**

Vermögensplan 2026

Vermögens- und Abschreibungsplan

	Beschreibung	AHK	AfA 2026
Summe Investitionen 2023		11.890 €	1.461 €
Summe Investitionen 2024		1.848 €	616 €
Summe Investitionen 2025		- €	- €
Summe AHK / Abschreibungen p.a.		13.738 €	2.077 €

Investitionsplanung

	Beschreibung	AHK	AfA 2026
Plan Investitionen 2026	Hardware, Mobiliar, Software	12.800 €	2.468 €
Plan Investitionen 2027	Hardware, Mobiliar, Software	19.500 €	- €
Plan Investitionen 2028	Hardware, Mobiliar, Software	24.900 €	- €
Plan Investitionen 2029	Hardware, Mobiliar, Software	14.000 €	- €
Plan Investitionen 2030	Hardware, Mobiliar, Software	14.000 €	- €
Abschreibungen p.a.			4.545 €

Stellenplan 2026

Stellenplanung

	2026
Geschäftsführung	1
Projektmanager:innen	2
Sekretariat	0,3
Werkstudent:in	1
Gesamt in VZÄ	4,3

Realer Wandel GmbH · Wiesenstr. 118 · 42105 Wuppertal

TOP 5: Finanzplan 2026

Finanzplanung	Jan.2026	Feb.2026	Mär.2026	Apr.2026	Mai.2026	Jun.2026	Jul.2026	Aug.2026	Sep.2026	Okt.2026	Nov.2026	Dez.2026
Kontostand des Vormonats	5.000 €	-23.581 €	-37.892 €	-22.425 €	-25.505 €	-10.590 €	238 €	5.634 €	20.549 €	17.440 €	58.387 €	63.782 €
Einnahmen	11.781 €	14.550 €	57.313 €	31.282 €	43.777 €	60.288 €	34.257 €	43.777 €	43.777 €	69.808 €	34.257 €	60.288 €
Zwischensumme Einnahmen	11.781 €	14.550 €	57.313 €	31.282 €	43.777 €	60.288 €	34.257 €	43.777 €	43.777 €	69.808 €	34.257 €	60.288 €
Ausgaben												
Personalkosten	26.362 €	26.362 €	26.362 €	26.362 €	26.362 €	26.362 €	26.362 €	26.362 €	26.362 €	26.362 €	26.362 €	26.362 €
Sonstige Kosten	14.000 €	2.500 €	6.500 €	8.000 €	2.500 €	4.300 €	2.500 €	2.500 €	2.500 €	2.500 €	2.500 €	2.500 €
Umsatzsteuerlast			8.985 €			18.798 €			18.024 €			24.816 €
Zwischensumme Betriebsausgaben	40.362 €	28.862 €	41.847 €	34.362 €	28.862 €	49.460 €	28.862 €	28.862 €	46.885 €	28.862 €	28.862 €	53.678 €
Ausschüttung an Neue Effizienz												
Kassenstand	-23.581 €	-37.892 €	-22.425 €	-25.505 €	-10.590 €	238 €	5.634 €	20.549 €	17.440 €	58.387 €	63.782 €	70.392 €

Realer Wandel GmbH · Wiesenstr. 118 · 42105 Wuppertal

Erläuterungen

TOP 3
Der Vorsitzende der Gesellschafterversammlung schlägt vor, den aktuellen Geschäftsführer Daniel Bogatz für den Zeitraum von einem Jahr wieder zu bestellen.
Die Vorsitzenden der Gesellschafterversammlung der Neue Effizienz gemeinnützige GmbH sowie der Realer Wandel GmbH sollen gleichzeitig ermächtigt werden, einen neuen Dienstvertrag mit der Geschäftsführung zu verhandeln und abzuschließen.

TOP 4
Erträge im Wirtschaftsplan 2026

Der vorgelegte Wirtschaftsplan 2026 ist das erste Planwerk, das vollständig auf Basis der neu definierten strategischen Ausrichtung der Realer Wandel GmbH erarbeitet wurde. Die Gesellschaft positioniert sich nun klar als operativer Umsetzungspartner im Bereich nachhaltiger Transformation mit einem Fokus auf:

- Fördermittelstrategie & -management,
- betriebliches Mobilitätsmanagement und
- Transformations- & Innovationsbegleitung.

Diese Fokussierung ist Ergebnis des gemeinsamen Strategieprozesses im Jahr 2025 und dient sowohl der internen Professionalisierung als auch der marktseitigen Positionierung in einem zunehmend dynamischen Umfeld.

Für das Jahr 2026 ist ein Jahresüberschuss von 45.000 € geplant. Die Umsatzerlöse steigen gegenüber dem Vorjahr signifikant an, getragen durch:

- gezielte Weiterentwicklung der Kernprodukte,
- Aufbau von Vertriebsstrukturen und Methodenstandards,
- zunehmende Ausschöpfung des erreichbaren Marktes in NRW.

Die mittelfristige Prognose bis 2030 soll im Jahr 2026 weiter erarbeitet werden.

Aufwände im Wirtschaftsplan 2026

Personal
Personalkosten steigen moderat durch weitere Professionalisierung und geplanten Kapazitätsausbau (z. B. Projektmanager:innen, wissenschaftliche Hilfskräfte). Die Personalstruktur wird an den Produktfeldern und erwarteten Auftragseingängen ausgerichtet.

Die Kostenstruktur bleibt schlank und skalierungsfähig, mit Fokus auf Tools, IT, Qualifizierung und Backoffice-Effizienz.

Die Leistungsfähigkeit wird durch die Muttergesellschaft im Bedarfsfall über Personalgestellung oder Rückgriff auf bestehende Infrastrukturen gestützt.

Sonstige Kosten
Die Kosten umfassen im Wesentlichen Beratungskosten, Versicherungen, Beiträge sowie Raumkosten, Werbe-, Reise- und Bürokosten.

Jahresüberschuss
Über die Verwendung des Jahresergebnisses soll jeweils nach Jahresabschluss entschieden werden.

Vermögensplan 2026

Der Vermögensplan beschreibt die Investitionen der Gesellschaft und die daraus resultierenden Abschreibungen auf die Vermögensgegenstände. Die Mittelherkunft erfolgt ausschließlich über Abschreibungen. Alle Investitionen werden aus den laufenden Erlösen gedeckt (siehe Finanzplan), das heißt, es werden keine kreditfinanzierten Investitionen getätigt.

TOP 6
Wie in den Vorjahren auch soll die Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, die die Muttergesellschaft Neue Effizienz gemeinnützige GmbH prüft, auch die Realer Wandel GmbH prüfen, um Einarbeitungszeiten möglichst gering zu halten.