Erfolgsplan Bergische Struktur- und Wirtschaftsförderungsgesellschaft mbH

	2023	2024	2025	2026	2027
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Umsatzerlöse	204.000	344.000	214.000	349.000	214.000
Sonstige betriebliche Erträge	959.073	697.018	685.534	521.189	525.058
	1.163.073	1.041.018	899.534	870.189	739.058
Materialaufwand					
Aufwendungen für bezogene Leistungen	344.645	490.606	364.829	500.907	368.096
Personalaufwand					
a) Löhne und Gehälter	1.126.480	973.280	976.480	920.320	935.200
b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung	281.620	243.320	244.120	230.080	233.800
Abschreibungen					
auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlage-					
vermögens und Sachanlagen	51.200	51.200	51.200	51.200	51.200
Sonstige betriebliche Aufwendungen	859.000	694.300	673.700	577.300	558.100
	2.662.945	2.452.706	2.310.329	2.279.807	2.146.396
Ergebnis der gewöhnliche Geschäftstätigkeit / Jahresüberschuss/ -fehlbetrag	-1.499.872	-1.411.688	-1.410.795	-1.409.618	-1.407.338
Nachrichtlich:					
Entnahme aus der Kapitalrücklage 2022: nicht verbrauchte Zuwendungen Vorjahr	99.200	119.028	227.040	335.945	446.027
Entnahme aus der Kapitalrücklage: Zuwendung Gesellschafter	**1.519.700**	**1.519.700**	**1.519.700**	**1.519.700**	**1.519.700**
Ergebnis	**119.028**	**227.040**	**335.945**	**446.027**	**558.389**
Zuführung/Entnahme Kapitalrücklage: Verwendung zur Sicherung der Eigenanteile der Förderprojekte aus Vorjahren bzw. Kompensation der Über- bzw. Unterschreitungen	119.028	227.040	335.945	446.027	558.389
Bestand Kapitalrücklage	119.028	227.040	335.945	446.027	558.389
Ergebnis	**119.028**	**227.040**	**335.945**	**446.027**	**558.389**

Finanzplan Bergische Struktur- und Wirtschaftsförderungsgesellschaft mbH

	2023	2024	2025	2026	2027
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Mittelherkunft					
Jahresergebnis	-1.499.872	-1.411.688	-1.410.795	-1.409.618	-1.407.338
Abschreibungen	51.200	51.200	51.200	51.200	51.200
Auflösung Sonderposten Zuschüsse	-51.200	-51.200	-51.200	-51.200	-51.200
Zuschüsse zu Investitionen	0	0	0	0	0
	-1.499.872	-1.411.688	-1.410.795	-1.409.618	-1.407.338
Mittelverwendung					
Investitionen	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0

Erfolgsplan Bergische Struktur- und Wirtschaftsförderungsgesellschaft mbH (detallierte Darstellung)

			2023	2024	2025	2026	2027
1. Einnahmen							
Einnahmenart							
Zuwendungen der Gesellschafter (Zuf. Kap.RL)	Kostenstellen						
Stadt Remscheid			144.700 €	144.700 €	144.700 €	144.700 €	144.700 €
Stadt Solingen			301.300 €	301.300 €	301.300 €	301.300 €	301.300 €
Stadt Wuppertal			306.800 €	306.800 €	306.800 €	306.800 €	306.800 €
IHK			303.700 €	303.700 €	303.700 €	303.700 €	303.700 €
Sparkasse Remscheid			78.500 €	78.500 €	78.500 €	78.500 €	78.500 €
Sparkasse Solingen			121.900 €	121.900 €	121.900 €	121.900 €	121.900 €
Sparkasse Wuppertal			262.800 €	262.800 €	262.800 €	262.800 €	262.800 €
Gesamt Zuwendungen der Gesellschafter (Zuf. Kap.RL)			1.519.700 €	1.519.700 €	1.519.700 €	1.519.700 €	1.519.700 €
Ausgleichszahlungen für ehemaliges städt. Personal bei der BSW							
Stadt Remscheid			100.645 €	105.606 €	107.829 €	108.907 €	111.096 €
Stadt Solingen							
Stadt Wuppertal			118.928 €	107.412 €	109.005 €	110.682 €	112.362 €
Gesamt Ausgleichszahlungen für ehemaliges städt. Personal bei der BSW			219.573 €	213.018 €	216.834 €	219.589 €	223.458 €
Wert der Personalgestellung für städt. Personal bei der BSW							
Stadt Remscheid			- €	- €	- €	- €	- €
Stadt Solingen			66.400 €	67.064 €	67.735 €	68.412 €	69.096 €
Stadt Wuppertal			81.700 €	84.400 €	85.800 €	87.200 €	88.600 €
Gesamt Wert der Personalgestellung für städt. Personal bei der BSW			148.100 €	151.464 €	153.535 €	155.612 €	157.696 €
Zweckgebundener Projektkostenzuschuss			***400.000 €***	150.000 €	150.000 €	- €	- €
Umsatzerlöse							
Eisenwarenmesse - Vorsteuerabzug		40201	- €	135.000 €	- €	135.000 €	- €
EXPO-REAL - Vorsteuerabzug		40001	144.000 €	147.000 €	151.000 €	151.000 €	151.000 €
Messe POLIS - Vorsteuerabzug		40101	40.000 €	42.000 €	43.000 €	43.000 €	43.000 €
polis - Mobility	n.n.		- €	- €	- €	- €	- €
Automotiveland.nrw		31011	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €
BLTM		32102	- €	- €	- €	- €	- €
Gesamt Umsatzerlöse			204.000 €	344.000 €	214.000 €	349.000 €	214.000 €
sonstige betriebliche Erträge							
Kompetenznetz im automotiveland.nrw		31012	- €	- €	- €	- €	- €
MaschinenbauNetzwerk Bergisch Land - Vorsteuerabzug		42001	13.500 €	13.500 €	13.500 €	13.500 €	13.500 €
Gesamt sonstige betriebliche Erträge			13.500 €	13.500 €	13.500 €	13.500 €	13.500 €
Auflösung SoPo Zuschüsse (Neutralisierung Abschreibung)			51.200 €	51.200 €	51.200 €	51.200 €	51.200 €

Erfolgsplan Bergische Struktur- und Wirtschaftsförderungsgesellschaft mbH (detallierte Darstellung)

		2023	2024	2025	2026	2027
Zuschüsse Fördermittel						
Automobil Kooperation (dt./chines. Automobilkongress)	31021	- €	- €	- €	- €	- €
Regionalagentur Ausbildungsmarkt RA	26033	- €	- €	- €	- €	- €
Regionalagentur Institution MAGS	26002	87.700 €	87.700 €	87.700 €	87.700 €	87.700 €
Regionalagentur Institution TH ESF	26003	87.700 €	87.700 €	87.700 €	87.700 €	87.700 €
RA KAUSA Koordninierungsstelle Ausbildung und Migration Regionalagentur	26034	61.500 €	61.500 €	61.500 €	61.500 €	61.500 €
Bergisches Hochwasserschutzsystem 4.0 (60%)	31500	32.400 €	32.400 €	17.100 €	- €	- €
Integriertes Regionales Mobilitätskonzept	23102	5.500 €	- €	- €	- €	- €
Gesamt Zuschüsse Fördermittel		274.800 €	269.300 €	254.000 €	236.900 €	236.900 €
Zuschüsse Drittmittel Projekte						
Cluster Automotive ab 2018	31001	- €	- €	- €	- €	- €
Automotiveland.nrw	31011	- €	- €	- €	- €	- €
Kompetenznetz im automotiveland.nrw	31012	- €	- €	- €	- €	- €
Gesamt Zuschüsse Drittmittel Projekte		- €	- €	- €	- €	- €
Zuschüsse Drittmittel Messen						
Eisenwarenmesse - Vorsteuerabzug	40201	- €	- €	- €	- €	- €
EXPO-REAL - Vorsteuerabzug	40001	- €	- €	- €	- €	- €
Messe POLIS - Vorsteuerabzug	40101	- €	- €	- €	- €	- €
Hannovermesse	35001	- €	- €	- €	- €	- €
Internationale Automobil-Ausstellung (IAA)	35101	- €	- €	- €	- €	- €
polis - mobility	n.n.	- €	- €	- €	- €	- €
Gesamt Zuschüsse Drittmittel Messen		- €	- €	- €	- €	- €
Gesamt Einnahmen		**2.682.773 €**	**2.560.718 €**	**2.419.234 €**	**2.389.889 €**	**2.258.758 €**
2. Ausgaben						
Ausgabenarten						
Aufwand für bezogene Leistungen						
Eisenwarenmesse - Vorsteuerabzug	40201	- €	135.000 €	- €	135.000 €	- €
EXPO-REAL - Vorsteuerabzug	40001	171.000 €	175.000 €	180.000 €	180.000 €	180.000 €
Messe POLIS - Vorsteuerabzug	40101	53.000 €	55.000 €	57.000 €	57.000 €	57.000 €
Automotiveland.nrw	31011	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €
BLTM	32102	100.645 €	105.606 €	107.829 €	108.907 €	111.096 €
Gesamt Aufwand für bezogene Leistungen		344.645 €	490.606 €	364.829 €	500.907 €	368.096 €

Erfolgsplan Bergische Struktur- und Wirtschaftsförderungsgesellschaft mbH (detallierte Darstellung)

			2023	2024	2025	2026	2027
Personalaufwand							
BSW Personalkosten/-nebenkosten (ohne Projekte)	15000		925.700 €	882.900 €	900.600 €	918.600 €	937.000 €
BSW Studentische Hilfskräfte	15000		10.000 €	10.200 €	10.400 €	10.500 €	10.700 €
Förderprojekte	div.		273.300 €	249.400 €	230.400 €	211.400 €	211.400 €
Zweckgebundener Projektkostenzuschuss			189.200 €	64.200 €	69.300 €		
sonstige Projekte	div.		9.900 €	9.900 €	9.900 €	9.900 €	9.900 €
Gesamt Personalaufwand			1.408.100 €	1.216.600 €	1.220.600 €	1.150.400 €	1.169.000 €
Abschreibungen			51.200 €	51.200 €	51.200 €	51.200 €	51.200 €
sonstige betriebliche Aufwendungen (Förderprojekte)							
Automobil Kooperation (dt./chines. Automobilkongress)	31021		- €	- €	- €	- €	- €
Regionalagentur Ausbildungsmarkt RA	26033		- €	- €	- €	- €	- €
Regionalagentur Institution MAGS	26002		31.300 €	31.300 €	31.300 €	31.300 €	31.300 €
Regionalagentur Institution TH ESF	26003		31.300 €	31.300 €	31.300 €	31.300 €	31.300 €
RA KAUSA Koordninierungsstelle Ausbildung und Migration Regionalagentur	26034		6.700 €	6.700 €	6.700 €	6.700 €	6.700 €
Bergisches Hochwasserschutzsystem 4.0 (60%)	31500		16.000 €	16.000 €	9.500 €	- €	- €
Zweckgebundener Projektkostenzuschuss			189.200 €	64.200 €	69.300 €	- €	- €
Integriertes Regionales Mobilitätskonzept	23102		12.500 €				
Gesamt sonstige betriebliche Aufwendungen (Förderprojekte)			287.000 €	149.500 €	148.100 €	69.300 €	69.300 €
sonstige betriebliche Aufwendungen (sonstige Projekte)							
Cluster Automotive ab 2018	31001		5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €
Kompetenznetz im automotiveland.nrw	31012		- €	- €	- €	- €	- €
MaschinenbauNetzwerk Bergisch Land - Vorsteuerabzug	42001		4.100 €	4.100 €	4.100 €	4.100 €	4.100 €
Externe Beratung für Projektentwickklung	15000		9.000 €	9.000 €	9.000 €	2.000 €	- €
Neue Effizienz gemeinnützige GmbH, Beteiligung (Bergische Gesellschaft für Ressourceneffizienz m	21001		13.900 €	13.900 €	13.900 €	13.900 €	13.900 €
Überregionale Kooperation (Regionen.NRW, MRR: Metropolregion Rheinland, usw)	34002		14.000 €	14.000 €	14.000 €	14.000 €	14.000 €
Gesundheitscluster	24001		5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €
Gesamt sonstige betriebliche Aufwendungen (sonstige Projekte)			51.000 €	51.000 €	51.000 €	44.000 €	42.000 €
sonstige betriebliche Aufwendungen (Messen)							
Hannovermesse	35001		2.000 €	2.000 €	2.000 €	2.000 €	2.000 €
Internationale Automobil-Ausstellung (IAA)	35101		- €	- €	- €	- €	- €
Gesamt sonstige betriebliche Aufwendungen (Messen)			2.000 €	2.000 €	2.000 €	2.000 €	2.000 €

Erfolgsplan Bergische Struktur- und Wirtschaftsförderungsgesellschaft mbH (detallierte Darstellung)

		2023	2024	2025	2026	2027
sonstige betriebliche Aufwendungen (BSW)						
Öffentlichkeitsarbeit	15000	55.000 €	55.000 €	55.000 €	55.000 €	47.900 €
Gremienmanagement	15000	25.000 €	25.000 €	25.000 €	25.000 €	10.000 €
Internet BSW (Telefon, Internet)	15000	8.600 €	8.800 €	9.000 €	9.200 €	9.400 €
Dienstreisen/Fahrtkostenerstattungen	15000	20.400 €	20.800 €	21.200 €	21.600 €	22.000 €
Fahrzeugkosten	15000	35.200 €	35.900 €	36.600 €	37.300 €	38.000 €
Miete/Mietnebenkosten (Umzug ab 01.07.2023)	15000	172.900 €	128.700 €	131.300 €	133.900 €	133.900 €
Reinigung	15000	2.000 €	2.000 €	2.000 €	2.000 €	2.000 €
Büroausstattung/Bürobedarf	15000	12.300 €	12.500 €	12.800 €	13.100 €	13.400 €
EDV/Service	15000	35.700 €	44.800 €	37.000 €	37.700 €	38.500 €
Datenschutz (DSGVO)	15000	10.600 €	10.800 €	11.000 €	11.200 €	11.400 €
Porto/Kurierdienst	15000	5.800 €	5.900 €	6.000 €	6.100 €	6.200 €
Buchführung/Wirtschaftsprüfung	15000	51.000 €	52.000 €	53.000 €	54.100 €	55.200 €
Bewirtung/Repräsentation	15000	3.300 €	3.400 €	3.500 €	3.600 €	3.700 €
Versicherungen	15000	10.200 €	10.400 €	10.600 €	10.800 €	11.000 €
Beratung/Recht	15000	25.000 €	25.500 €	26.000 €	26.500 €	27.000 €
Beiträge	15000	4.600 €	4.700 €	4.800 €	4.900 €	5.000 €
Fortbildung	15000	6.300 €	6.400 €	6.500 €	6.600 €	6.700 €
Zeitungen/Fachliteratur	15000	3.100 €	3.200 €	3.300 €	3.400 €	3.500 €
Gesamt sonstige betriebliche Aufwendungen (BSW)		487.000 €	455.800 €	454.600 €	462.000 €	444.800 €
Posten für unverhersehbare Ereignisse		32.000 €	36.000 €	18.000 €	- €	- €
Gesamt Ausgaben		**2.662.945 €**	**2.452.706 €**	**2.310.329 €**	**2.279.807 €**	**2.146.396 €**

Zuschussbedarf	**- 1.499.872 €**	**- 1.411.688 €**	**- 1.410.795 €**	**- 1.409.618 €**	**- 1.407.338 €**
Entnahme aus der Kapitalrücklage 2022: nicht verbrauchte Zuwendungen Vorjahr	99.200 €	119.028 €	227.040 €	335.945 €	446.027 €
Entnahme aus der Kapitalrücklage: Zuwendung Gesellschafter	1.519.700 €	1.519.700 €	1.519.700 €	1.519.700 €	1.519.700 €
Ergebnis	**119.028 €**	**227.040 €**	**335.945 €**	**446.027 €**	**558.389 €**
Zuführung/Entnahme Kapitalrücklage:	119.028 €	227.040 €	335.945 €	446.027 €	558.389 €
Verwendung zur Sicherung der Eigenanteile der Förderprojekte aus Vorjahren bzw. Kompensation der Über- bzw. Unterschreitungen	- €	- €	- €	- €	- €
Bestand Kapitalrücklage	119.028 €	227.040 €	335.945 €	446.027 €	558.389 €
Ergebnis	**119.028 €**	**227.040 €**	**335.945 €**	**446.027 €**	**558.389 €**

Stand: Juli 2022

Personalplanung Bergische Struktur- und Wirtschaftsförderungsgesellschaft mbH 2023

Stellenplanung* (in VK)**	Jahr	Jahr	Jahr	Jahr	Jahr
	2023	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**
Geschäftsführung	2	2	2	2	2
Ausbildung	1	1	1	1	1
Beschäftigte	17,03	17,03	17,03	17,03	17,03
Personalgestellung	2	2	2	2	2
Zwischenstand BSW	22,03	22,03	22,03	22,03	22,03
BLTM e.V.	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5
Automotiveland.nrw e.V.	1	1	1	1	1
Gesamt	26,53	26,53	26,53	26,53	26,53

* Basis: Stand 30.06.2022, angepasst um bekannte Veränderungen

** VK = Vollzeitkräfte

Zweckgebundener Projektkostenzuschuss Bergische Struktur- und Wirtschaftsförderungsgesellschaft mbH (BSW) 2023

Zweckgebundener Projektkostenzuschuss	
Summe 2023	400.000,00 €
davon für	
Hochwasserschutz 4.0 - 40% Zuwendung Gesellschafter	21.600,00 €
voraussichtliche neue Projekte Personalkosten	189.200,00 €
voraussichtliche neue Projekte Sachkosten	189.200,00 €
Summe	- €

Zweckgebundener Projektkostenzuschuss	
Summe 2024	150.000,00 €
davon für	
Hochwasserschutz 4.0 - 40% Zuwendung Gesellschafter	21.600,00 €
voraussichtliche neue Projekte Personalkosten 50%	64.200,00 €
voraussichtliche neue Projekte Sachkosten 50%	64.200,00 €
Summe	- €

Zweckgebundener Projektkostenzuschuss	
Summe 2025	150.000,00 €
davon für	
Hochwasserschutz 4.0 - 40% Zuwendung Gesellschafter	11.400,00 €
voraussichtliche neue Projekte Personalkosten 50%	69.300,00 €
voraussichtliche neue Projekte Sachkosten 50%	69.300,00 €
Summe	- €

Planungsprämissen Bergische Struktur- und Wirtschaftsförderungsgesellschaft mbH

Stand 11.07.2022

wesentliche Annahmen für das Wirtschaftsjahr 2023:

Im Wirtschaftsplan 2022 wurde mittels einer 5-jährigen Mehrjahresplanung der Mehrbedarf der BSW beschlossen. Dieser Mehrbedarf wurde als Durchschnittswert in der jährlichen Bezuschussung durch die Gesellschafter berücksichtigt. Aus diesem Grund, wurde in der Gesellschafterversammlung auch beschlossen, dass der nicht-genutzte Teil der Gesellschafterbeiträge keine Überkompensation im Sinne des Betrauungsaktes darstellen kann. Daher können auch die in diesem Wirtschafsplan gezeigten Überschüsse keine Überkompensation darstellen, sondern werden für die Aufgabenerfüllung in den Folgejahren benötigt.

Bezeichnung	Erläuterungen
Zweckgebundener Projektkostenzuschuss	Volumen 2023: TEUR 400. Dadurch sollen die Eigenanteile von Förderprojekten finanziert werden, die durch die Verschiebung der EFRE Periode erst im Laufe des Jahres 2023 gestartet werden. Bereits berücksichtigt wurde das Projekt "Bergisches Hochwasserschutzsystem 4.0" mit einem Eigenanteil von 40% (Eigenanteil TEUR 21). Der verbleibende Rest wird zu je 50 % zur Finanzierung der Personalkosten und zur Finanzierung der Sachkosten verwendet. Weiterhin wurde ein ansonsten vollständiger Abruf des zweckgebundenen Projektkostenzuschusses angenommen. Dieser Abruf wurde zu je 50 % zur Finanzierung von Personalkosten und zur Finanzierung von Sachkosten geplant. Hierbei handelt es sich um eine Annahme. Die tatsächliche Verteilung kann bei konkreten Projektaufrufen abweichen und wird dann in den Wirtschaftsplanungen der kommenden Jahre korrekt dargestellt. Details werden im Reiter "Zweckgebundener Projektzuschuss" dargestellt.
Eisenwarenmesse	Einplanung ab 2024 im zweijährigen Rhythmus.
Maschinenbaunetzwerk	Erhöhung der Beiträge durch Steigung der Mitgliederanzahl
Gremienmanagement	Ausgaben für Gremiensitzungen und Sonderveranstaltungen, wie Klausurtagungen, Strategieworkshops etc.
Bergisches Hochwasserschutzsystem 4.0	Förderantrag eingereicht, aber noch nicht bewilligt, Förderquote mit worst case 60% angesetzt; 40 % über Eigenanteile zweckgebundender Projektkostenzuschuss
Integriertes Regionales Mobilitätskonzept	Verlängerung des Durchführungszeitraums um 3 Monate in 2023
Regionalagentur Ausbildungsmarkt RA	Details zum jetzigen Zeitpunkt noch sehr unklar
Regionalagentur Institution MAGS	Regionalstruktur hat sich in 2022 geändert, löst RA Institution ab
Regionalagentur Institution TH ESF	Regionalstruktur hat sich in 2022 geändert - neues Projekt, neue Kostenstelle
RA KAUSA Koordninierungsstelle Ausbildung und Migration Regionalagentur	Regionalstruktur hat sich in 2022 geändert - neues Projekt, neue Kostenstelle
Gesundheitscluster	Einplanung, um bei potenziellem Projektstart handlungsfähig zu sein
Externe Beratung für Projektentwicklung	Rahmenvertrag mit Interena/B-Connect GmbH, welcher zum Ziel hat, frühzeitig Einfluss auf Gestaltungsprozesse im Regierungsumfeld in den Kernthemen der BSW (Mobilität/Energie) und Dialoge zu wesentlichen politischen Gesprächspartnern herzustellen.
Personalkosten	Einplanung der tatsächlichen Personalaufwendungen der BSW nach Verrechnung mit Erstattungen aus den Projekten. In diesem Szenario gilt die Annahme, dass sämtliche EFRE-Projekte in der zweiten Jahreshälfte 2023 starten, so dass die Mitarbeiter, die derzeit durch Projekte finanziert sind, mit Ablauf ihrer jeweiligen Projekte zur BSW zurückkehren und erst ab 01.07.2023 wieder durch Projekte refinanziert werden. Für 2023 und 2024 sind Tarifsteigerungen von jeweils 4 % eingeplant, in den Folgejahren wieder 2 %.
Personalkosten (Projekt)	neu: Ausweis der Personalkosten auf Projektebene. Die Personalkosten 2023-2025 setzen sich aus einem Ist-Wert und einem pauschalen Wert aus dem zweckgebundenen Projektkostenzuschuss zusammen. Da zum jetzigen Zeitpunkt die Laufzeiten der Projekte nicht bekannt sind, wurden die Personalkosten hilfweise in 2023 ausgewiesen.
sonst. betriebl. Aufwand	Dieser Wert setzt sich 2023-2025 aus Ist-Werten und einem pauschalen Wert aus dem zweckgebundenen Projektkostenzuschuss zusammen. Da zum jetzigen Zeitpunkt die Laufzeiten der Projekte nicht bekannt sind, wurden die sonst. betrieblichen Aufwendungen hilfweise in 2023 ausgewiesen.
Dienstreisen	Mit dem Ende der Pandemie wird mit steigenden Dienstreisekosten gerechnet
Miete/Mietnebenkosten	Einplanung des Umzugs nach Rasspe ab 01.07.2023. Miete ist ab dem Umzug mit 120.000 € pro Jahr angesetzt, die Umzugskosten mit 73.000 €. Weiterhin ist die Miete im Codeks mit 6.140 € pro Jahr berücksichtigt (es handelt sich jeweils um Warmmieten). Annahmen basieren auf dem vorliegenden Mietvertragsentwurf, welcher jedoch noch verhandelt wird
EDV-Service	Serveranschaffung in 2024/2025 geplant
Buchführung/Wirtschaftsprüfung	Ansatz setzt sich zusammen aus Buchhaltung/Jahresabschlusserstellung 40.000 € und Wirtschaftsprüfung 10.000 €
Beratung/Recht	10.000 € für Beratung seitens des Steuerberaters. 15.000 € für Beratung im Rahmen des Vergaberechts
Posten für unvorhersehbare Ereignisse	Puffer für unvorhersehbare Sachverhalte