



Kommunaler Nachhaltigkeitshaushalt



- **Knappe Finanzressourcen als zentraler Hinderungsgrund für die Umsetzung Nachhaltiger Entwicklung**
 - Weg von zusätzlichen Ausgaben für Projekte
 - Rein ins kommunale Kerngeschäft und damit in den Haushalt
- **Doppik als Grundlage**
 - Verbesserung der Steuerungsfähigkeit durch konsequente Produktorientierung und Steuerung über Ziele und Kennzahlen
 - Vom Geldverbrauchs-konzept zum Ressourcenverbrauchs-konzept: Förderung nachhaltiger Haushaltswirtschaft und intergenerativer Gerechtigkeit



„Die Wahrheit über die Ziele einer Kommune sind nicht im Leitbild, sondern im Haushalt zu finden.“

Brent Todarian, kanadischer Städteplaner

Kommunaler Nachhaltigkeitshaushalt

Konzept

Der kommunale Nachhaltigkeitshaushalt ist eine spezifische **wirkungsorientierte Haushalts- und Verwaltungssteuerung** (Outcomesteuerung), mit dem Zweck, die Verteilung von Finanzmitteln an Nachhaltigkeitszielsetzungen auszurichten. [...]

Praktisch werden die Nachhaltigkeitszielsetzungen durch Integration von entsprechenden Zielen und Indikatoren im kommunalen Haushalt auf der Ebene der Produkte, Produktgruppen und/oder der Produktbereiche umgesetzt.

[Quelle: Reuter/Schuster]



Erprobung in der Praxis seit 2017 durch LAG 21 NRW in Kooperation mit dem Institut für den öffentlichen Sektor / KPMG



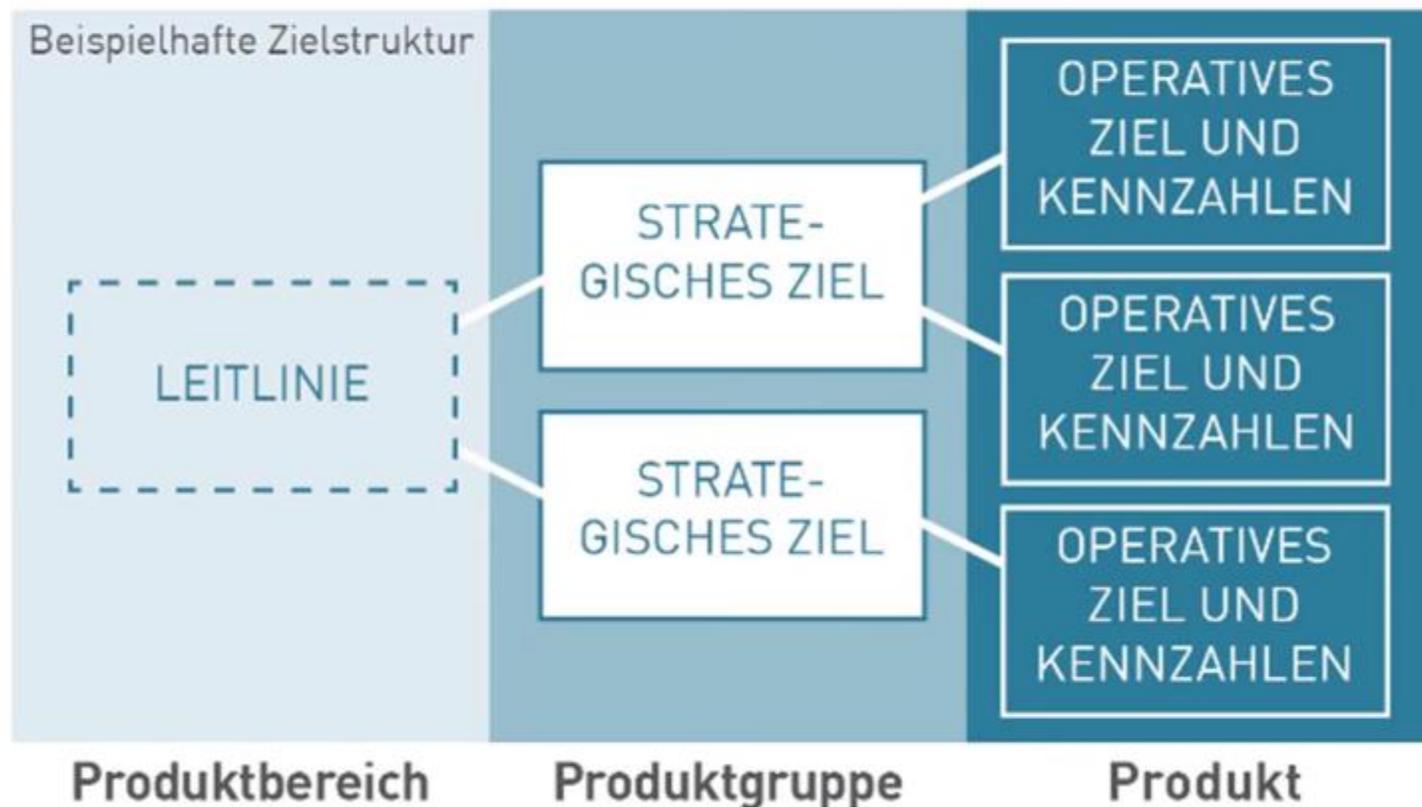
- Nachhaltigkeit soll **kein „Add-on“** zum laufenden Geschäft, sondern integraler Bestandteil jedweder kommunalen Tätigkeit sein
- Nachhaltigkeit wird als **Grundlage aller Finanzentscheidungen** kassenwirksam
- Der doppelte Produkthaushalt ist der Rahmen für eine **wirkungsorientierte Nachhaltigkeitssteuerung**
- **Wirkungsorientierte Zielkaskade** auf Basis vorhandener Nachhaltigkeitsstrategien
- **Anpassungsfähigkeit** an kommunalspezifische Gegebenheiten und Strukturen



- ✓ Etablierung einer wirkungsorientierten Nachhaltigkeitssteuerung stärkt die integrierte und **nachhaltige Stadtentwicklung**
- ✓ **Finanzsicherung** der Umsetzung von Nachhaltigkeit
- ✓ **Mittelbereitstellung** nach Zielen sichtbar
- ✓ Neue **langfristig-orientierte Entscheidungsgrundlage** für die Politik
- ✓ **Darstellung der Zusammenhänge** von Finanzkennzahlen, Nachhaltigkeitszielen und Indikatoren im Haushaltsplan
- ✓ **Innovation** und Vorreiterrolle



© Denise Jans / Unsplash





- **Koordination (Kämmerei / Nachhaltigkeitsmanagement):** Prozessbegleitung, Aufbauorganisation, Bestandaufnahme, Zielstruktur, Darstellung
 - Zeitlicher Umfang abhängig von Voraussetzungen in der Kommune sowie von Abstimmungsprozessen innerhalb der Kommune
- **Kernteam (Leitungspersonen aus verschiedenen Verwaltungsbereichen):** Diskussion grundlegender Fragestellungen zum Prozess aus unterschiedlichen Perspektiven der Verwaltung in drei Kernteamsitzungen
- **Cluster / Gesamte Verwaltung (Entscheidungsträger*innen der Ämter):** Ziel- und Kennzahlenentwicklung
 - Teilnahme an drei Workshops inkl. Vor- und Nachbereitung

