

/////  
ORGANISATIONSUNTERSUCHUNG  
FÜR DAS RESSORT 104 –  
STRASSEN UND VERKEHR

Drees & Sommer, 22.08.2023  
Vorstellung im Ausschuss für Verkehr



# AGENDA

**01** Wer sind wir?

02 Wie sieht die Projektstruktur aus?

03 Was ist bisher geschehen?

04 Wie sehen die nächsten Schritte aus?



DREES & SOMMER  
IN DEUTSCHLAND  
Deutschlandweit  
flächendeckend präsent



25 Mal in Deutschland

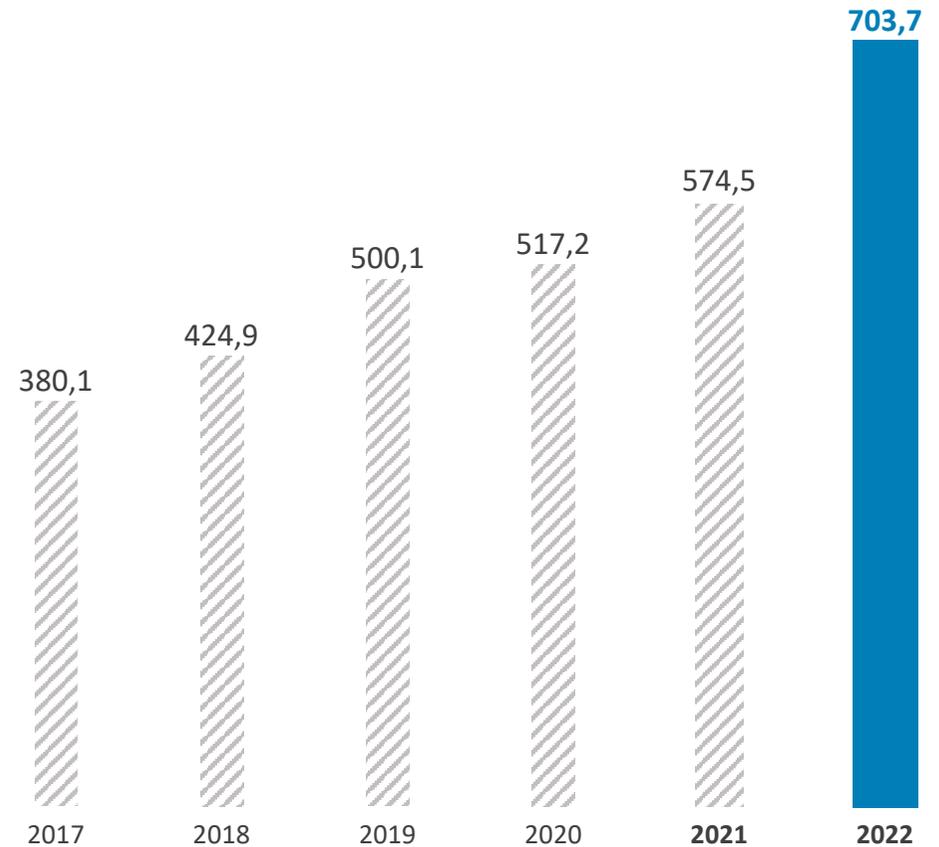
- Kiel
- Hamburg
- Berlin
- Bremen
- Münster
- Hannover
- Potsdam
- Wolfsburg
- Magdeburg
- Dortmund
- Düsseldorf
- Leipzig
- Köln
- Erfurt
- Dresden
- Aachen
- Mainz
- Frankfurt
- Nürnberg
- Mannheim
- Karlsruhe
- Stuttgart
- Ulm
- Freiburg
- München



# ZAHLEN UND FAKTEN ZU DREES & SOMMER

Stand Juli 2023

Gegründet:	1970
Mitarbeitende:	> 5.100
Internationale Standorte:	59
Bauprojekte 2022:	5.775
Betreutes Jahresbauvolumen 2022: (Projektmanagement)	27,7 Mrd. €
Betreutes Projektvolumen 2022: (Projektmanagement)	83,0 Mrd. €
Konzernumsatz 2022: 	703,7 Mio. €
Operatives Ergebnis 2022:	84,7 Mio. €





## DAS DREES & SOMMER-BERATUNGSTEAM STELLT SICH VOR...

### Projektleitung und Projektdurchführung

Prof. Dr.-Ing. Markus Schmidt, MBA, PMP®



Projektleiter

Martin Huber, M.Sc.



Stlv. Projektleiter

Julien Heitzmann, M.Eng.



Projektmitarbeiter



### Weitere D&S-Experten für bedarfsorientierte Unterstützung



Dr.-Ing. Burkhard Seizer, PMP®  
Senior Manager



Andrea Ahlbach-Nolden  
Executive Assistant

**DREES &  
SOMMER**



Weitere Experten der Drees & Sommer Gruppe



# MARTIN HUBER

B.Eng., M.Sc.,  
Senior Consultant, Smart Infrastructure



Drees & Sommer SE  
Habsburgerring 2  
50674 Köln

Telefon: +49 221 13050-52894  
Mobil: +49 172 7698659  
E-Mail: martin.huber@dreeso.com



## Beruflicher Werdegang

- seit 2021 Drees & Sommer, Köln  
Senior Consultant, Smart Infrastructure
- 2018 – 2021 Drees & Sommer, Stuttgart,  
Projektmanager, Projektleiter
- 2016 – 2018 Masterstudium Verkehrssystemmanagement,  
Hochschule für Technik und Wirtschaft Karlsruhe
- 2017 Drees & Sommer, Praktikant
- 2015 – 2017 Zetcon Ingenieure, Praktikant/Werkstudent  
Bauüberwachung Neubau Tunnel Pforzheim
- 2013 Wolff & Müller Tief- und Straßenbau GmbH Bauleitung, Praktikant
- 2011 – 2015 Bachelorstudium Infrastrukturmanagement,  
Hochschule für Technik Stuttgart

## Sonstige Funktionen, Schwerpunkte

- Organisationsberatung
- Mobilitätskonzepte und Mobilitätsberatung
- Elektromobilitätskonzepte und Beratung zu Ladeinfrastruktur
- Technische Beratung bei Infrastrukturprojekten

## Persönliche Referenzprojekte (Auszug)

- Bundesministerium für Digitales und Verkehr (BMDV) - ÖPP- Beratung
- E-Mobility Wiesbaden – Beratung zu öffentlicher Ladeinfrastruktur
- Mobilitätskonzept Stadthalle Bremerhaven
- Tesla Supercharger Ladeinfrastruktur
- Konzeptionierung von Schnellladeinfrastruktur für Elektrofahrzeuge
- Mobilitätskonzept Altstadtquartier Büchel - Aachen



# JULIEN HEITZMANN

B.Eng., M.Eng.,  
Senior Consultant, Smart Infrastructure



Drees & Sommer SE  
Untere Waldplätze 37  
70569 Stuttgart

Telefon: +49 711 222933-4214  
Mobil: +49 172 7695439  
E-Mail: julien.heitzmann@dreso.com



## Beruflicher Werdegang

seit 2020	Drees & Sommer, Stuttgart Projektmanager, Smart Infrastructure
2018 – 2020	Drees & Sommer, Stuttgart, Werkstudent/Bachelorand
2018 – 2020	Masterstudium Urbane Mobilität/Verkehringenieurwesen
2016 – 2017	Vössing Ingenieure mbH, Praktikant/Werkstudent
2015	Ministerium für Verkehr und Infrastruktur, Werkstudent
2014 – 2018	Bachelorstudium Infrastrukturmanagement

## Sonstige Funktionen, Schwerpunkte

- Organisations- und Prozessberatung
- Mobilitätsberatung und Erstellung von Mobilitätskonzepten
- Projektsteuerung Infrastrukturvorhaben

## Persönliche Referenzprojekte (Auszug)

- Vernetzungsstudie Mobilität Metropolregion München
- Fortentwicklung Gewerbegebiet Sindelfingen-Ost
- Organisationsuntersuchung Tiefbauamt & Stadtplanungsamt Karlsruhe
- Organisationsuntersuchung Tiefbauamt Magdeburg
- Ladeinfrastrukturberatung Festo
- Mobilitätsprojekte wie z.B. Bautz, Phyll, Collinis, Herford
- Forschungsvorhaben Straße der Zukunft



# AGENDA

01 Wer sind wir?

**02** Wie sieht die Projektstruktur aus?

03 Was ist bisher geschehen?

04 Wie sehen die nächsten Schritte aus?

# WIE SIEHT DIE PROJEKTLEITUNG AUS?

In vier Phasen zu einem positiven Ergebnis

0

## Übergeordnete Projektbegleitung

1

## Organisationsanalyse (Ist-Analyse)



### Aktivitäten

- Kennenlernen
- Definition der Zielstellungen
- Festlegung der Terminalschiene
- Auswahl und Festlegung der Projektbeteiligten
- Dokumentenanalyse
- Interviews
  - Aufgaben, Kompetenzen, Verantwortungen, Prozesse
  - Schnittstellenanalyse
- Ist-Analyse in einem gemeinsamen Workshop

2

## Identifizierung der Handlungsbedarfe



### Aktivitäten

- Ableitung der Handlungsbedarfe aus der Organisationsanalyse
- Aufzeigen von Best Practice-Verwaltungsstrukturen
- Diskussion und Bewertung/Priorisierung der Handlungsbedarfe hinsichtlich Zielerreichung und Umsetzbarkeit (Workshop)
- Abstimmung und Verabschiedung der priorisierten Handlungsbedarfe mit dem Lenkungskreis

3

## Entwicklung der Soll-Konzeption



### Aktivitäten

- Ableitung von Verbesserungsvorschlägen aus priorisierten Handlungsbedarfen
- Clusterung der Verbesserungsvorschläge
- Gemeinsame Erarbeitung der Soll-Konzeption in Workshops
- Festlegung der notwendigen Rahmenbedingungen zur Umsetzung
- Einarbeitung in schriftlichen Ergebnisbericht (Präsentation)



# AGENDA

01 Wer sind wir?

02 Wie sieht die Projektstruktur aus?

**03** Was ist bisher geschehen?

04 Wie sehen die nächsten Schritte aus?



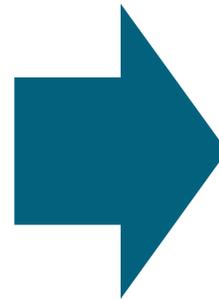
## WAS IST BISHER GESCHEHEN?

Einberufung eines Lenkungskreises und Definition von Zielen für die Organisationsentwicklung

### *Implementierung eines Lenkungskreis zur Steuerung des Prozesses und zur strategischen Entscheidungsfindung:*

Mitglieder des Lenkungskreises:

Frau Reichl	☐	Ressort 104
Frau Dr. Betz	☐	Abteilung 104.5
Herr Pelz	☐	Abteilung 104.7
Frau Hormann		
Herr Eichner	☐	Geschäftsbereichsbüro 100
Herr Telian	☐	Haupt- und Personalamt
Herr Sperling		
Herr Prof. Dr. Schmidt	☐	Drees & Sommer
Herr Huber		
Herr Heitzmann		



### **Gemeinsame Zieldefinition:**

*Weiterentwicklung von Prozessen und Strukturen im Ressort 104 mit Fokus auf die Straßen- und Verkehrsplanung und deren ausreichende Ausstattung mit Ressourcen*



## WAS IST BISHER GESCHEHEN?

Ist-Analyse im Schlüsselprozess 1: Abteilung 104.5 Straßen- und Verkehrsplanung



*DURCHFÜHRUNG VON 7  
INTERVIEWS*



*DURCHFÜHRUNG  
WORKSHOP „IST-ANALYSE“*

***...Aufgaben- und  
Projektkoordination...***

***...Kapazitäten...***

***...Führung...***

***...Schnittstellen...***



# AGENDA

01 Wer sind wir?

02 Wie sieht die Projektstruktur aus?

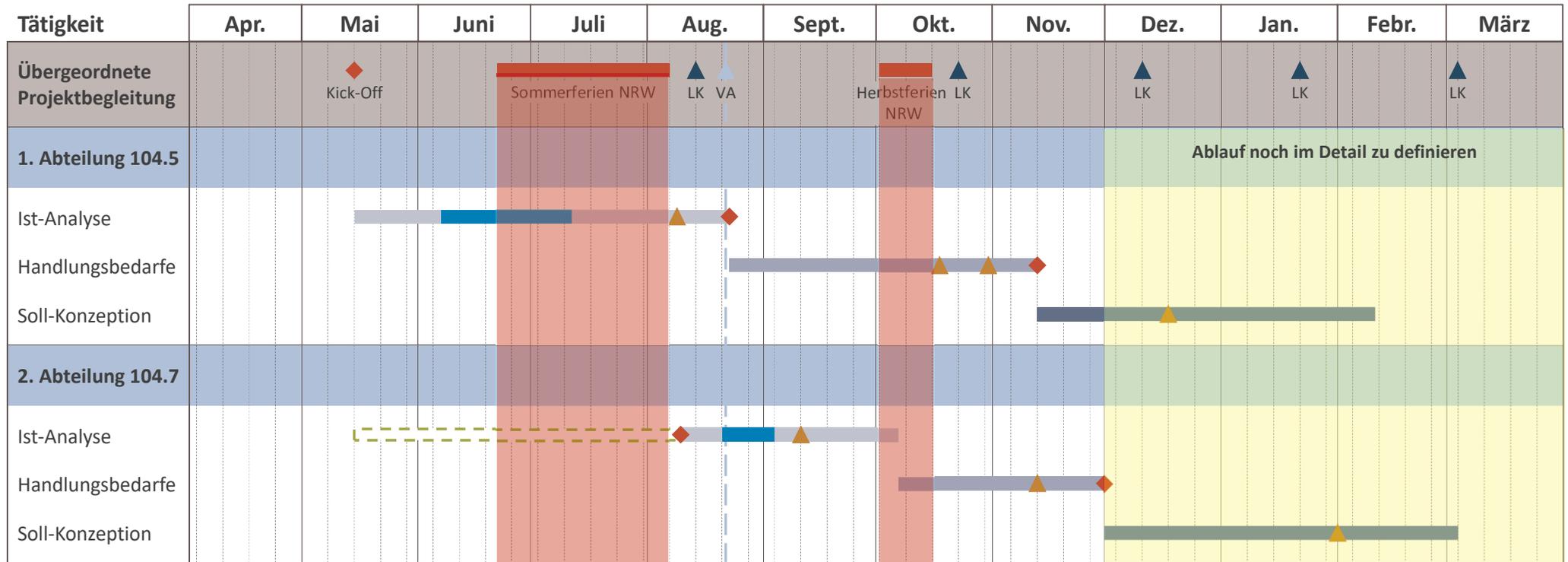
03 Was ist bisher geschehen?

**04** Wie sehen die nächsten Schritte aus?



# WIE SEHEN DIE NÄCHSTEN SCHRITTE AUS?

Der Schlüsselprozess 1 geht in die nächste Phase und der Schlüsselprozess 2 ist gestartet



- ▲ Workshops
- Interviews
- Schulferien NRW
- ▲ Verkehrsausschuss
- ◆ Meilensteine

ERFOLGREICHE GEBÄUDE

LEBENSWERTE STÄDTE

RENDITESTARKE PORTFOLIOS

LEISTUNGSFÄHIGE INFRASTRUKTUR

ZUKUNFTSWEISENDE BERATUNG

