

# EIGENBETRIEB STRAßENREINIGUNG WUPPERTAL

## Vorstellung ESW Ziele

### Betriebsleitung



## Inhalt

### Ausgangslage

### Ziele Technik 2021

### Ziele Straßenreinigung 2021

### Ziele des ESW 2022



## Ausgangslage

Im Mai 2021 wurde die Betriebsleitung des ESW mit zwei neuen Betriebsleitern, Herrn Michael Steiner und Herrn Heimo Stegner, neu aufgestellt.

Nach einer ausführlichen Bestandsaufnahme und Prozessanalyse in den verschiedenen Bereichen des ESW durch die beiden neuen Betriebsleiter wurden die Ziele für das aktuelle Jahr sowie für das Folgejahr 2022 definiert.

Ende des Jahres 2021 ist Herr Heimo Stegner plötzlich und unerwartet verstorben.

Durch Neustrukturierung der Aufbau- und Ablauforganisation werden die Ziele für den ESW für das Jahr 2022 wie geplant weiter verfolgt und umgesetzt.

## Ziele Technik 2021

- ❖ Gemeinsame Planung und Entwicklung einer neuen Aufbau- und Ablauforganisation
- ❖ Besetzung von Schlüsselpositionen (TL Buchhaltung, Lagerist, Assistentin)
- ❖ Erstellung eines Konzeptes für ein einheitliches Fahrzeug Poolmanagement
- ❖ Planung und Entwicklung von Produktivitätskennzahlen für die Werkstatt
- ❖ Einführung eines monatlichen Kennzahlen Reporting
- ❖ Senkung der Fahrzeugreservequote auf  $\emptyset$  10%
- ❖ Planung und Einführung eines Pflege- Wartungskonzeptes
- ❖ Test von alternativen Antrieben
- ❖ Forschungsprojekte mit der Bergischen Universität:
  - Neue Fahrzeugkonzepte, Antriebskonzepte
  - Infrastruktur für die Elektromobilität



## Ziele Straßenreinigung 2021

- ❖ Einführung eines Mängelmeldesystems
- ❖ Optimierung der Logistik
- ❖ Anpassung der dezentralen Standorte
- ❖ Optimierung der Zusammenarbeit mit städtischen Referaten
- ❖ Sicherstellung des Winterdienstes durch Sanierung Salzhalle
- ❖ Übernahme der Projektsteuerung/Bauabwicklung des Bauvorhabens „Am Klingelholl 80“
- ❖ Umsetzung des Ratsbeschlusses hinsichtlich Eigenständigkeit ESW



## ESW Ziele 2022

- ❖ Gemeinsame Einführung und Umsetzung der neuen Aufbau- und Ablauforganisation
- ❖ Übernahme der Projektsteuerung/Bauabwicklung des Bauvorhabens „Am Klingelholl 80“
- ❖ Sicherstellung des Winterdienstes durch Sanierung Salzhalle
- ❖ Fortführung der Optimierung der Zusammenarbeit mit städtischen Referaten & Tochtergesellschaften
- ❖ Umsetzung des Ratsbeschlusses hinsichtlich Eigenständigkeit ESW
- ❖ Test von alternativen Antrieben
- ❖ Forschungsprojekte mit der Bergischen Universität:
  - Neue Fahrzeugkonzepte, Antriebskonzepte
  - Infrastruktur für die Elektromobilität

