



IHRE WIRTSCHAFTSKANZLEI

Information der Ausschüsse

Überprüfung der Vergabegrundsätze und -prozesse in der Stadtverwaltung Wuppertal

Wuppertal, den 30.11.2021

Inhalt

1. Unser Projektteam für die Stadt Wuppertal

2. Vorgehensweise im Projekt

- Konzept zur Überprüfung der Vergabegrundsätze und -prozesse
- Inhalte der einzelnen Projektphasen
- Projektzeitplan

3. Nächste Schritte

Unser Projektteam für die Stadt Wuppertal

Struktur des Projekt-Teams

Bearbeitungsschwerpunkte

vergaberechtliche Aspekte



Dr. Kai-Uwe Schneevogl
Projektleitung



Dr. Jan Peter Müller

prozessuale / organisatorische Aspekte



Dr. Christian Höfeler



Carsten Speckamp

- Unser Team hat in gleicher Zusammensetzung bereits in vergleichbaren Projekten erfolgreich zusammengearbeitet. So sind die hier benannten Berater bspw. in einem Beratungs- und Unterstützungsprojekt für die Vergabestelle der Ruhr-Universität Bochum (RUB) tätig, wo sie neben der Beratung in organisatorischen und personalwirtschaftlichen Fragen in der Durchführung der Vergabeverfahren sowie in Schulung und Coaching des dafür eingesetzten Personals unterstützen.
- Die hier vorgeschlagene Rollenverteilung ist projekterprobt und hat sich bewährt. Unser Projektteam ist eingespielt und pflegt bei der Durchführung des Beratungsprojekts einen partnerschaftlichen Umgang.

Unser Kooperationsansatz

- interdisziplinäre Kooperation
- umfassende Bearbeitung aller
 - wirtschaftlichen,
 - organisatorischen,
 - methodischen und
 - rechtlichenAspekte der Beratung



Unsere Berater verfügen über umfassende Projekterfahrungen bei allen öffentlichen Kundengruppen



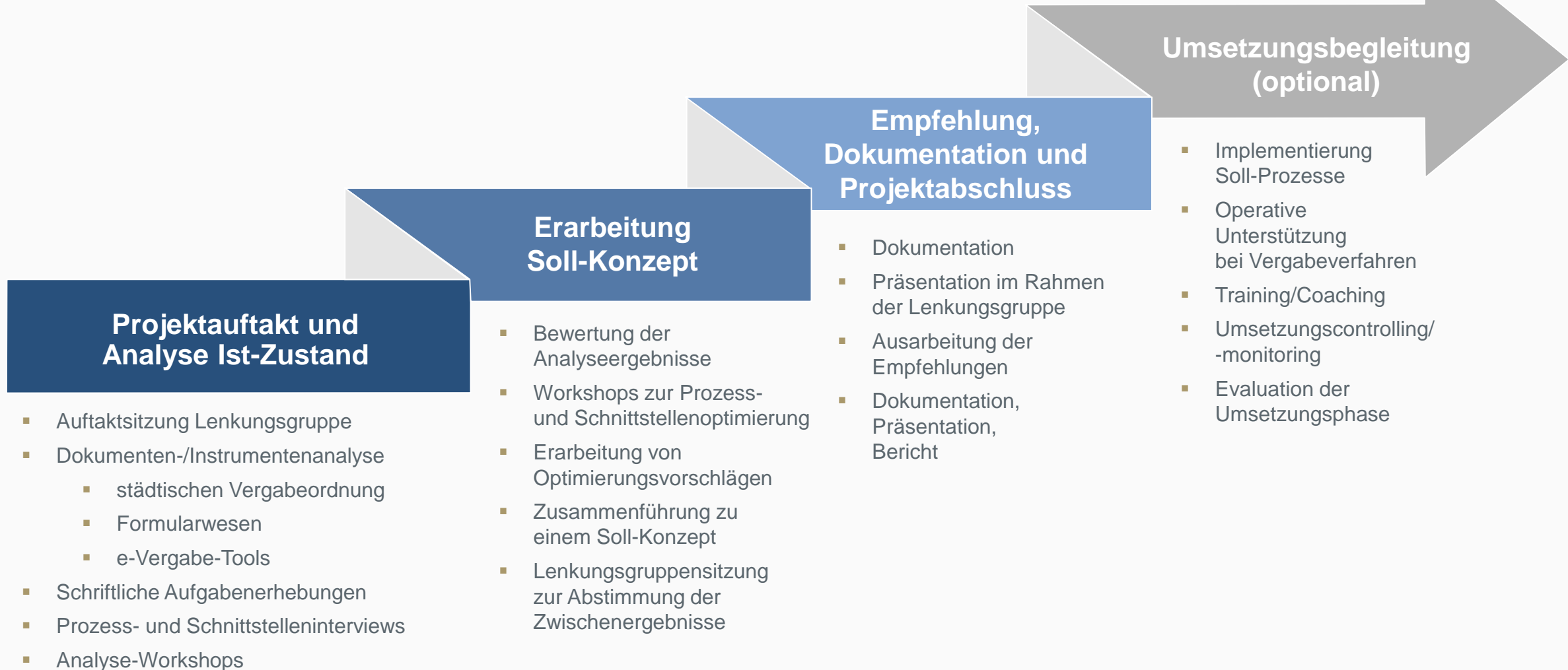
Wir sind hohen Qualitätsstandards verpflichtet



- dchp® ist seit seiner Gründung Mitglied des Bundesverbands Deutscher Unternehmensberater BDU e.V.
- Unsere Berater sind den hohen Qualitätsstandards des BDU verpflichtet.
- dchp® wird von brand eins Wissen und Statista 2021 zum wiederholten Mal in der Liste der „Besten Berater“ der Kategorie „Public Sector & Infrastruktur“ geführt.
- Von den etwa 16.000 deutschen Unternehmensberatungen wurden 314 Häuser in die aktuelle Liste von brand eins Wissen als „Beste Berater“ aufgenommen. Somit ist dchp® in den obersten 2% der Beratungen in Deutschland gelistet.
- dchp® wird 2018 und 2020 als Top-Consultant für den Mittelstand ausgezeichnet.
- Im Rahmen der offiziellen Preisverleihung auf dem Deutschen Mittelstands-Summit gratulierte Bundespräsident a. D. Christian Wulff dem Team von dchp® zu diesem Erfolg.

Vorgehensweise im Projekt

Überprüfung der Vergabegrundsätze und -prozesse führen wir in folgenden vier Phasen durch



Innerhalb der Analysephase planen wir drei Workshop-Runden intern sowie unter Einbindung von Schnittstellenbereichen

1. Workshop-Runde

Prozess- und Schnittstellenanalyse

In drei Teilschritten ...

... nehmen wir bestehende Arbeitsabläufe bzw. Themen auf

... prüfen und untersuchen wir Möglichkeiten zur Veränderung

... entwickeln wir Optimierungsansätze und Maßnahmen-vorschläge

2. Workshop-Runde

Schwachstellen- und Defizitanalyse (SWOT)

SWOT-Analyse betrachtet ...

... **Strength** (Stärken)
... **Weaknesses** (Schwächen)

... **Opportunities** (Chancen)
... **Threats** (Bedrohungen/Risiken)

... jeweils unter Einbindung der Schnittstellenbereiche.

Organisationsperspektive

Stärken

Welche Stärken können wir nutzen?

Schwächen

Welche Schwächen müssen wir überwinden?

Welche Chancen können wir ergreifen?

Welche Risiken müssen wir minimieren?

Chancen

Risiken

Kundenperspektive

Im Ergebnis der dritten Workshop-Runde liegen die wesentlichen Optimierungsfelder für die Soll-Konzeption vor

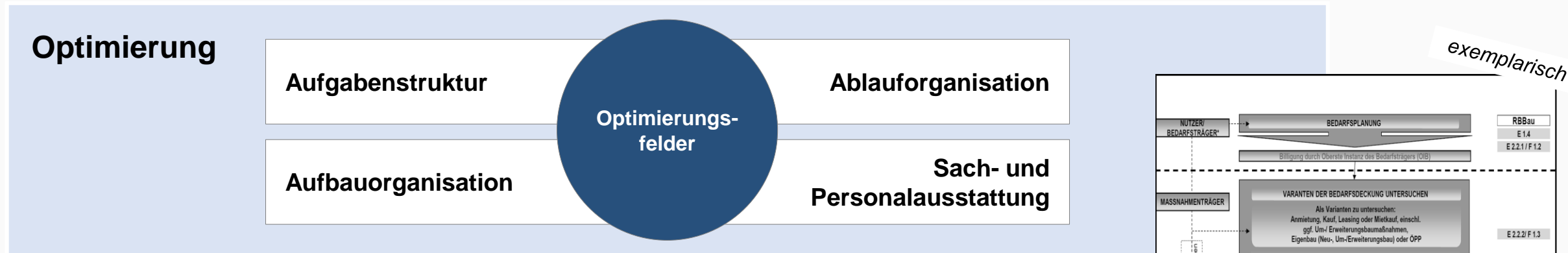
3. Workshop-Runde

Einführung Vergaberecht NRW

- **VOB/A**
- **UVgO**
- **Tariftreue- und Vergabegesetz NRW**
- **Mittelstandsförderungsgesetz**
- **Korruptions-Bekämpfungsgesetz**

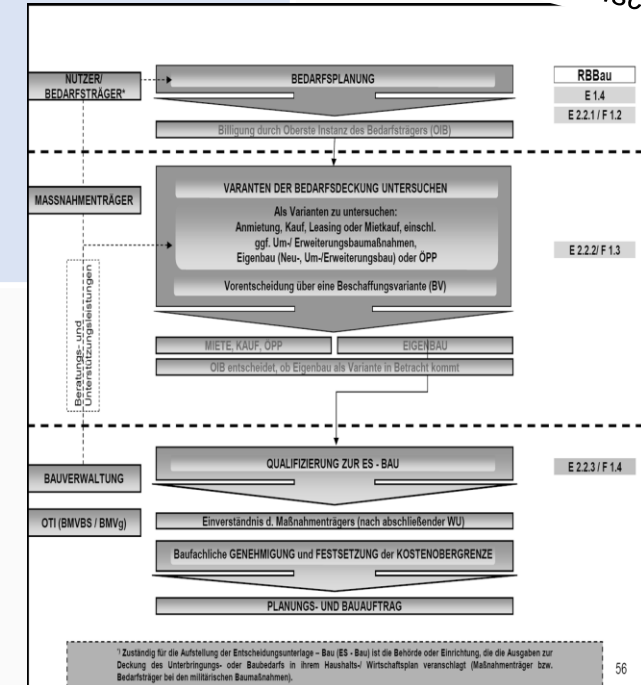
Die Workshop-Arbeitsgruppen sollten jeweils mit ca. 5 bis maximal 8 Personen besetzt sein, um die Arbeitsfähigkeit in den Workshop-Veranstaltungen zu gewährleisten.

Im Rahmen der zweiten Projektphase führen wir unsere Empfehlungen zu einem abgestimmten Soll-Konzept zusammen

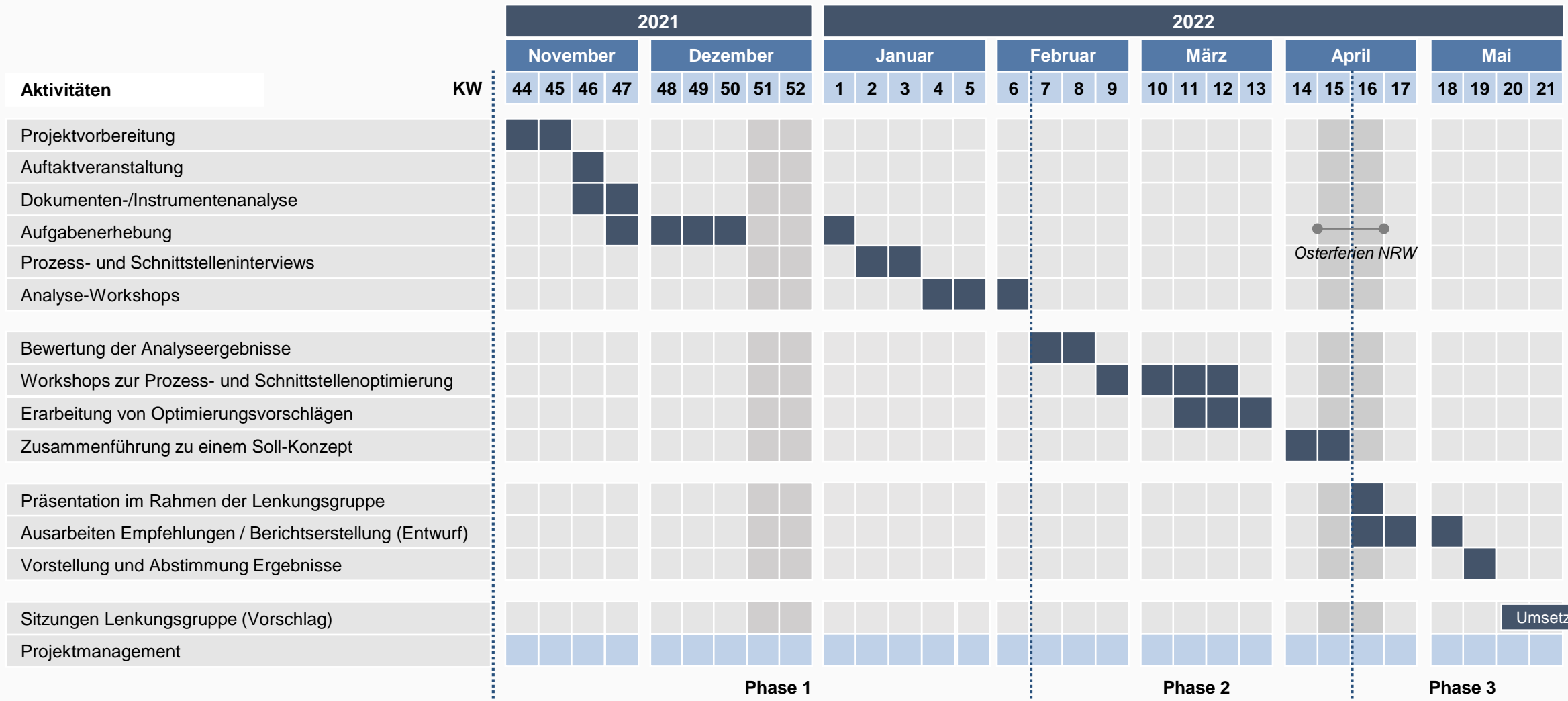


Soll-Konzept zur (organisatorischen) Optimierung der Vergabestelle

- Definierte Aufgabenstruktur
- Optimiertes Prozessmodell
- Einführung sinnvoller Tools und Plattformen
- Beseitigung der Schnittstellen zwischen beteiligten Leistungseinheiten
- Vereinfachung und Beschleunigung der Vergabeverfahren
- Prozessoptimierungen bei Zahlungsvorgängen
- Maßnahmen zur strikten Korruptions- und Manipulationsvermeidung
- Formulare, Checklisten



Projektzeitplan: Für Phase 1 setzen wir einen Zeitraum bis Anfang Februar 2022 an



Nächste Schritte

Nächste Schritte

Nr.	Was	Wer	Wann
1	<ul style="list-style-type: none"> Auftaktveranstaltung 	Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter / GÖRG / dchp	Di., 30.11.2021 ✓
2	<ul style="list-style-type: none"> Ausgabe der Erhebungsbögen 	GÖRG / dchp	im Nachgang
3	<ul style="list-style-type: none"> Information der Ausschüsse 	GÖRG / dchp	KW 48 - 50
4	<ul style="list-style-type: none"> Rücklauf der Erhebungsbögen an GÖRG / dchp 	Ansprechpartner/innen der Stadt Wuppertal	bis Januar 2022
5	<ul style="list-style-type: none"> Prozess- und Schnittstelleninterviews 	Ansprechpartner/innen der Stadt Wuppertal / GÖRG / dchp	im Januar

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!